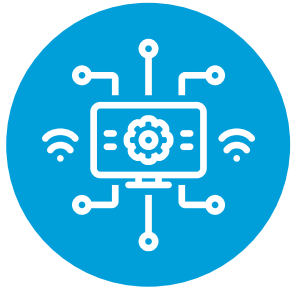
FLA
Fédération Luxembourgeoise d'Athlétisme

L'organisation de la FLA et le plan stratégique

Samedi 13 décembre 2025
Luxembourg

1.1. Point sur l'organisation de la FLA et le plan stratégique

La vision stratégique pour 2032



Modernisation



Compétitivité



Attractivité

Notre vision pour 2032:

- Une fédération moderne et performante
- Un réseau de clubs accessible et dynamique dans tout le pays
- Des athlètes luxembourgeois compétitifs au niveau mondial
- Une participation accrue grâce à des initiatives fédérales et locales

Le plan stratégique 2024-2032

Gouvernance

Assurer un leadership solide, une gestion financière prudente et des pratiques de gouvernance transparentes pour orienter l'athlétisme au Luxembourg vers ses objectifs collectifs.

01 Clubs

Soutenir et développer un système de clubs solide, moderne et durable qui favorise la participation grâce au recrutement, au développement et à la rétention de dirigeants de clubs, d'entraîneurs, de juges et de bénévoles

02 Performance

Établir un parcours de performance intégré et transparent, soutenant les athlètes et les entraîneurs qualifiés à chaque étape de leur développement

03 Compétitions

Guider et améliorer les structures de compétition et les parcours dans toutes les disciplines pour enrichir l'expérience globale des participants à tous les niveaux du sport

04 Participation

Élargir l'accès à l'athlétisme et à la course à pied au Luxembourg pour améliorer la diversité dans le sport et contribuer à la santé et au bien-être au niveau national

05 Promotion

Promouvoir l'athlétisme sur un plan national et local par des partenariats stratégiques, un marketing efficace et des relations commerciales, médiatiques et avec les sponsors ainsi que d'autres fédérations

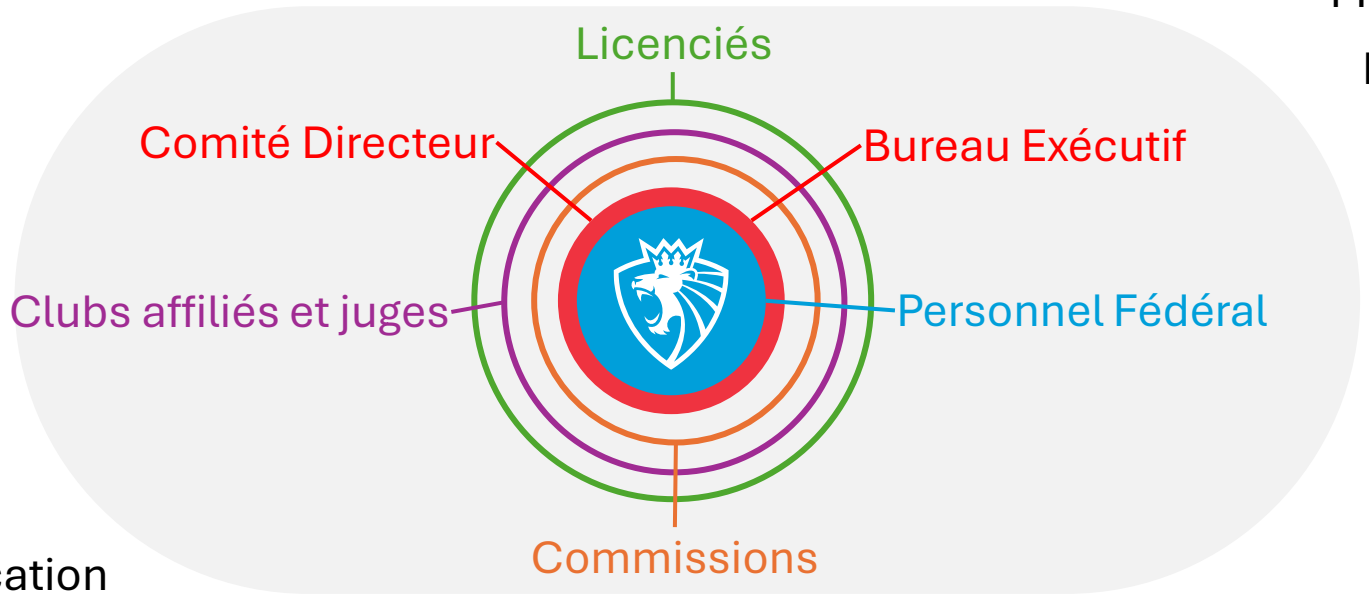
Personnes

Des individus qualifiés et diversifiés sont le facteur le plus important pour la mise en œuvre de la stratégie et sont donc essentiels à la réussite

Fondations

Établir des bases solides à travers le sport en investissant dans les personnes, en soutenant les clubs, en cultivant un corps d'entraîneurs et d'officiels licenciés, et en mettant en place des systèmes durables pour un succès pérenne

L’écosystème de la FLA



Autres fédérations internationales

Autres fédérations nationales

Special Olympics

LPC

COSL

Communes

Ministère du Sport

IFEN

INAPS

Ministère de Santé

Ministère de l’éducation

AIMS

European Athletics

AASSE

World Athletics

Olympic Solidarity

LASEL

Sportlycée

LASEP

LUNEX

LIHPS

LIROMS

Médecine du Sport

Kiné

Psychologues

Nutritionnistes

Autres événements

Familles des athlètes

Spectateurs

Fans

Sponsors

Partenaires

Institutions financières

Fournisseurs

Médias

Equipementiers

Assurances

L’écosystème de la FLA

L’écosystème grandit de plus en plus et les responsabilités aussi

Autres fédérations internationales
LASEL
Sportlycée
LIHPS
LIROMS
LASEP
LUNEX
Autres fédérations nationales
Médecine du Sport
Kiné
Psychologues
LPC
COSL
Nutritionnistes
Communes
Ministère du Sport
Autres événements
Familles des athlètes
INAPS
IFEN
Spectateurs
Ministère de Santé
Fans
Sponsors
Ministère de l’éducation
Partenaires
Institutions financières
AIMS
European Athletics
Fournisseurs
Medias
AASSE
Equipementiers
Assurances
World Athletics
Olympic Solidarity

Pourquoi professionnaliser?



Croissance des démarches administratives



Exigences internationales en hausse



Stratégie nationale du Sport au Luxembourg



Une stratégie ambitieuse à mettre en œuvre

L'ambition stratégique, l'élargissement de l'écosystème et les exigences du contexte sportif national et international rendent indispensable une organisation fédérale professionnalisée.

Organisation et Professionalisation de la FLA

Comité Directeur

Gouvernance

Rôle:

- organe de gouvernance stratégique et démocratique de la FLA

Responsabilités:

- définir la vision et les orientations de la FLA
- décider des grandes mesures (stratégie, projets, règlements)
- valider l'action du Bureau Exécutif et de la Direction Générale
- garantir la conformité statutaire, éthique et institutionnelle

Organisation et Professionalisation de la FLA

Bureau Exécutif

Gouvernance

Rôle:

- assure la continuité entre les décisions du Comité Directeur (CD) et leur mise en œuvre opérationnelle par le staff

Responsabilités:

- représentation de la FLA
- mise en œuvre et suivi des décisions du CD
- soutien et supervision de la Direction Générale
- gestion opérationnelle (dont ressources humaines, finances, juridique…)
- suivi du budget et des projets clés
- cohérence des actions fédérales

Organisation et Professionalisation de la FLA

Rappel de l'organisation du Staff à l'AG 2024

Personnes

Jean-Sébastien DAUCH
Directeur Général

Jean-Baptiste SOUCHE
Directeur Technique

Domaine Sportif

Arnaud STARCK
Manager Haut Niveau
Coord. National Sprint et Haies

David RIBOULET
Coordinateur National Sauts et Épreuves combinés

Nicolas MOROT
Coordinateur Jeunes Sprint, Haies Relais

Sonia ILIEVA
Coordinateur Jeunes Sprint, Haies Relais

Domaine Administratif

Andrée SCHENGEN
Secrétariat Administratif

Christiane LIEFGEN
Secrétariat Evénementiel

Roland WEBER
Domaine technique et compétitions

Domaine Développement & Communication

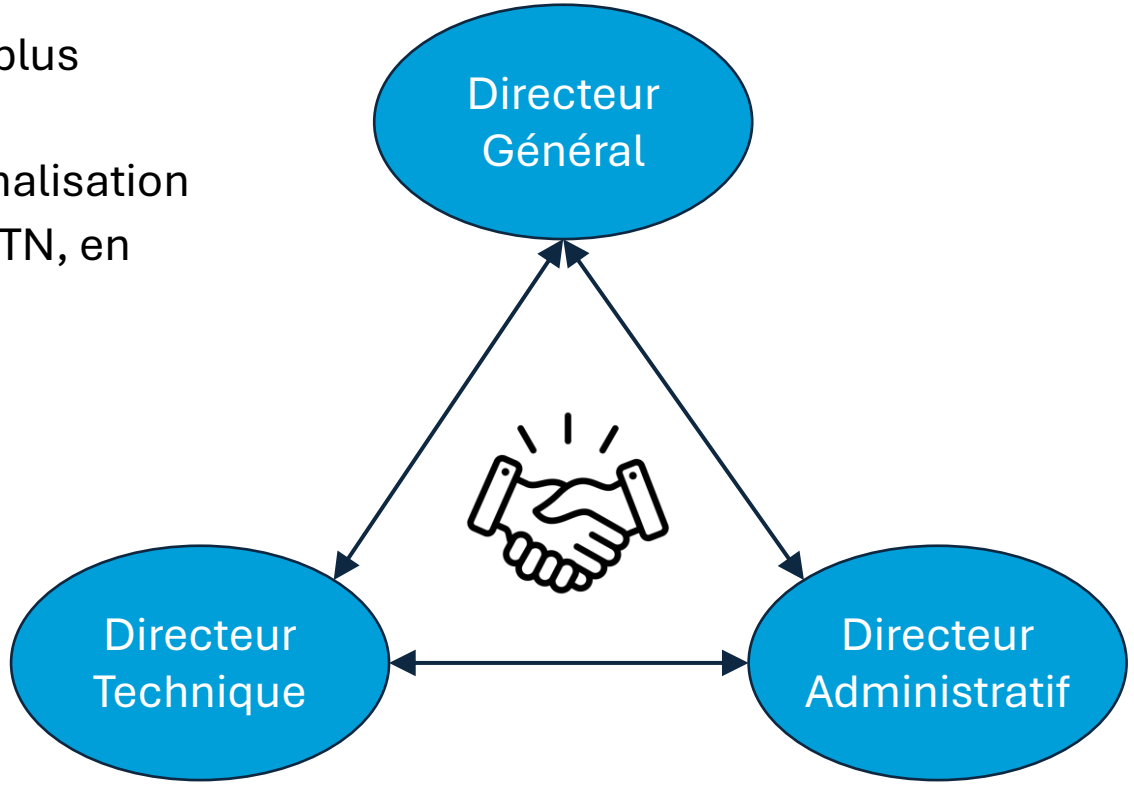
Margot LAPORTE
Chargé de développement et de communication

Lex DAMIT
Chargé de développement, formation et projets

Organisation et Professionalisation de la FLA

Évolution de la direction de la FLA

- Une fédération en développement et un écosystème plus exigeant
- Une organisation interne qui s'adapte à la professionnalisation
- Mise en place d'une direction structurée: DG – DA – DTN, en cohérence avec le plan stratégique



Organisation et Professionalisation de la FLA

Directeur Général – Rôle et responsabilités

Gouvernance & stratégie
- Vision et priorités stratégiques
- Pilotage du plan stratégique
- Conformité statutaire et gouvernance éthique
- Garantir l'application de la politique Safeguarding
- Préparation des dossiers pour le CD

Organisation & management
- Gestion des ressources humaines
- Supervision DTN / DA / staff
- Coordination interne & processus
- Réunions statutaires et internes

Communication & image
- Stratégie de communication globale
- Promotion de l'athlétisme
- Cohérence institutionnelle & contenus médias

Directeur Général

Stratégie sportive
- Mise en œuvre de la stratégie sportive
- Cohérence de la filière jeunes → élite
- Projets clubs & compétitions nationales

Relations institutionnelles & partenariats
- Ministère, COSL, LIHPS, Sportlycée, etc..
- Relations WA / EA / fédérations voisines
- Partenariats publics & privés

Finances & ressources
- Budget global & obligations légales
- Subventions, partenariats, mécénat
- Gestion responsable & autonomie financière

Organisation et Professionalisation de la FLA

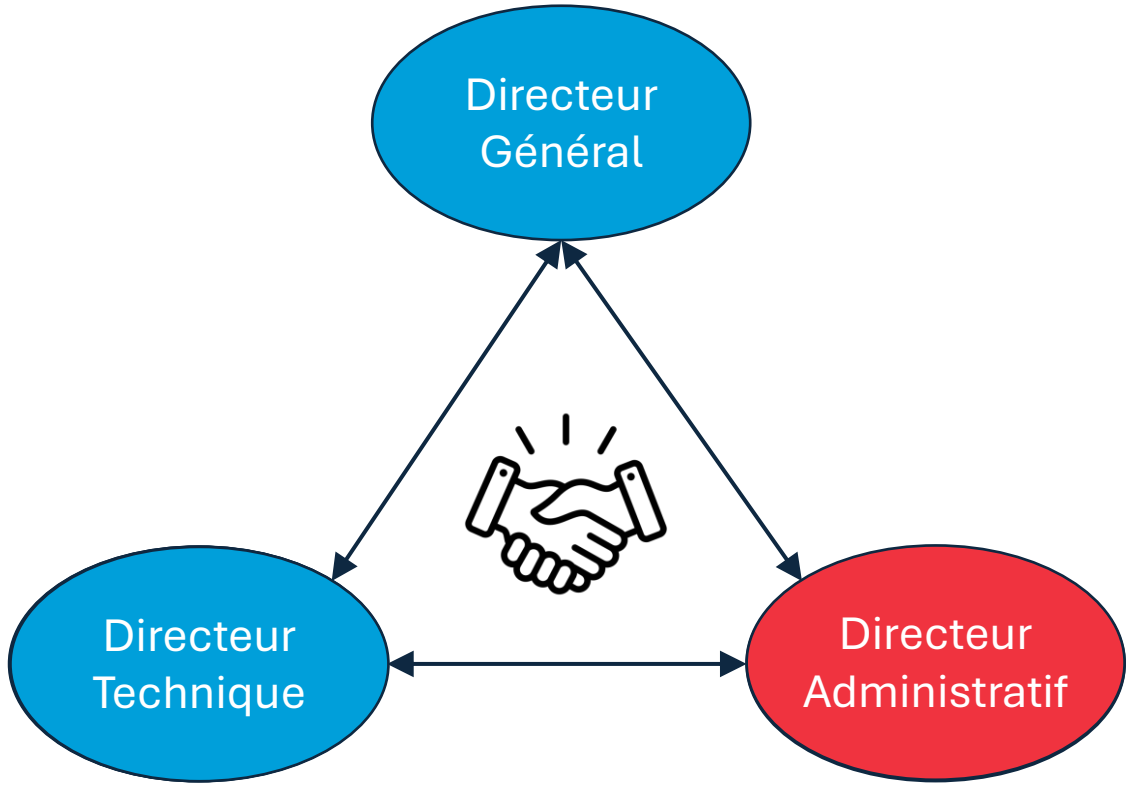
Évolution de la direction de la FLA

Directeur Technique:

- Concentration sur la stratégie sportive, la performance et la coordination des entraîneurs nationaux

Directeur Administratif:

- Création d'un Directeur Administratif pour renforcer la gestion et les processus
- Concentration sur les aspects administratifs, le développement, la communication et les projets



Organisation et Professionalisation de la FLA

Directeur Administratif – Rôle et responsabilités

Administration & organisation
- Coordination administrative
- Optimisation des procédures
- Contribution budget & rapport annuel
- Supervision des outils numériques
- Suivi des juges et documents officiels

Développement, innovation & projets
- Coordonne les actions de développement et d'innovation
- Coordonne les projets, subventions et partenariats
- Assure la liaison avec les partenaires institutionnels
- Supervise le développement des clubs

Directeur Administratif

Communication et promotion
- Supervise la cohérence des contenus
- Soutient la diffusion des informations fédérales

Formations
- Supervise l'ensemble des formations
- Coordonne les relations avec l'INAPS
- Soutient l'organisation des formations nationales et internationales

Événementiel
- Supervise l'organisation des événements fédéraux
- Coordonne la logistique des événements
- Encadre la valorisation des juges et bénévoles

Support sportif
- Coordination du soutien administratif
- Contribution aux concepts techniques

Organisation et Professionalisation de la FLA

Directeur Technique National – Rôle et responsabilités

Stratégie sportive
- Décline et pilote la stratégie technique de la FLA
- Assure la cohérence entre formation, jeunes et haut niveau
- Contribue aux plans stratégiques fédéraux et élite
- Garantit l'application du Safeguarding et du fair-play

Haut niveau & performance
- Supervise les cadres nationaux et critères de sélection
- Coordonne les équipes nationales et déplacements
- Suit les projets individuels des athlètes avec leurs entraîneurs
- Assurer la relation avec le COSL et la gestion des cadres COSL

Encadrement technique
- Accompagne entraîneurs et coordinateurs
- Participe aux contenus de formation
- Valide les certifications techniques

Directeur Technique

Jeunes
- Pilote la politique jeunes et la Commission Jeunes
- Supervise les compétitions jeunes et le CFA
- Développe la détection et les progressions

Coordination, innovation & reporting
- Coordonne l'équipe sportive fédérale
- Rédige bilans sportifs et rapports d'activité
- Suit statistiques et indicateurs de performance

Compétitions nationales
- Supervise l'organisation technique (piste, cross, route)
- Valide horaires, engagements et règlements
- Contribue à l'organisation technique du CMCM Luxembourg Indoor Meeting

Organisation et Professionalisation de la FLA

Évolution de l'organisation du personnel fédéral en 2025

Personnes

Jean-Sébastien DAUCH
Directeur Général

Jean-Baptiste SOUCHE
Directeur Technique

Lex DAMIT
Directeur Administratif

Domaine Sportif

Arnaud STARCK
Manager Haut Niveau
Coord. National Sprint et Haies

David RIBOULET
Coordinateur National Sauts et Épreuves combinés

Nicolas MOROT
Coordinateur Jeunes Sprint, Haies Relais

Sonia ILIEVA
Entraîneur National Lancers

Kenny Neal WOLMERING
Entraîneur Formateur U18

Domaine Administratif

Andrée SCHENGEN
Secrétariat Administratif

Christiane LIEFGEN
Secrétariat Evénementiel

Roland WEBER
Domaine technique et compétitions

Domaine Développement & Communication

Margot LAPORTE
Chargée de développement et de communication

Anne REISER
Chargée de développement des clubs et de formation

Organisation et Professionalisation de la FLA

Direction Générale

Gouvernance

Assurer un leadership solide, une gestion financière prudente et des pratiques de gouvernance transparentes pour orienter l'athlétisme au Luxembourg vers ses objectifs collectifs.

01 Clubs	02 Performance	03 Compétitions	04 Participation	05 Promotion
Soutenir et développer un système de clubs solide, moderne et durable qui favorise la participation grâce au recrutement, au développement et à la rétention de dirigeants de clubs, d'entraîneurs, de juges et de bénévoles	Établir un parcours de performance intégré et transparent, soutenant les athlètes et les entraîneurs qualifiés à chaque étape de leur développement	Guider et améliorer les structures de compétition et les parcours dans toutes les disciplines pour enrichir l'expérience globale des participants à tous les niveaux du sport	Élargir l'accès à l'athlétisme et à la course à pied au Luxembourg pour améliorer la diversité dans le sport et contribuer à la santé et au bien-être au niveau national	Promouvoir l'athlétisme sur un plan national et local par des partenariats stratégiques, un marketing efficace et des relations commerciales, médiatiques et avec les sponsors ainsi que d'autres fédérations

Personnes

Des individus qualifiés et diversifiés sont le facteur le plus important pour la mise en œuvre de la stratégie et sont donc essentiels à la réussite

Fondations

Établir des bases solides à travers le sport en investissant dans les personnes, en soutenant les clubs, en cultivant un corps d'entraîneurs et d'officiels licenciés, et en mettant en place des systèmes durables pour un succès pérenne

Organisation et Professionalisation de la FLA

Domaine Administratif, Développement et Communication



Organisation et Professionalisation de la FLA

Domaine Sportif

Gouvernance — Assurer un leadership solide, une gestion financière prudente et des pratiques de gouvernance transparentes pour orienter l'athlétisme au Luxembourg vers ses objectifs collectifs.

01 Clubs	02 Performance	03 Compétitions	04 Participation	05 Promotion
Soutenir et développer un système de clubs solide, moderne et durable qui favorise la participation grâce au recrutement, au développement et à la rétention de dirigeants de clubs, d'entraîneurs, de juges et de bénévoles	Établir un parcours de performance intégré et transparent, soutenant les athlètes et les entraîneurs qualifiés à chaque étape de leur développement	Guider et améliorer les structures de compétition et les parcours dans toutes les disciplines pour enrichir l'expérience globale des participants à tous les niveaux du sport	Élargir l'accès à l'athlétisme et à la course à pied au Luxembourg pour améliorer la diversité dans le sport et contribuer à la santé et au bien-être au niveau national	Promouvoir l'athlétisme sur un plan national et local par des partenariats stratégiques, un marketing efficace et des relations commerciales, médiatiques et avec les sponsors ainsi que d'autres fédérations

Personnes — Des individus qualifiés et diversifiés sont le facteur le plus important pour la mise en œuvre de la stratégie et sont donc essentiels à la réussite

Fondations — Établir des bases solides à travers le sport en investissant dans les personnes, en soutenant les clubs, en cultivant un corps d'entraîneurs et d'officiels licenciés, et en mettant en place des systèmes durables pour un succès pérenne

Organisation et Professionalisation de la FLA

Organisation actuelle et lien avec les piliers stratégiques

Personnes

Jean-Sébastien DAUCH
Directeur Général

Jean-Baptiste SOUCHE
Directeur Technique

Lex DAMIT
Directeur Administratif

Domaine Sportif

Arnaud STARCK
Manager Haut Niveau
Coord. National Sprint et Haies

David RIBOULET
Coordinateur National Sauts et Épreuves combinés

Nicolas MOROT
Coordinateur Jeunes Sprint, Haies Relais

Sonia ILIEVA
Entraîneur National Lancers

Kenny Neal WOLMERING
Entraîneur Formateur U18

Domaine Administratif

Andrée SCHENGEN
Secrétariat Administratif

Christiane LIEFGEN
Secrétariat Evénementiel

Roland WEBER
Domaine technique et compétitions

Domaine Développement & Communication

Margot LAPORTE
Chargée de développement et de communication

Anne REISER
Chargée de développement, des Clubs et de Formation

Le plan stratégique 2024-2032

01 Clubs

Anne REISER
Chargée de développement, des clubs et de formation

02 Performance

Arnaud STARCK
Manager Haut Niveau
Coord. National Sprint et Haies

David RIBOULET
Coordinateur National Sauts et Épreuves combinés

Nicolas MOROT
Coordinateur Jeunes Sprint, Haies Relais

Sonia Ilieva
Entraîneur National Lancers

Kenny Neal WOLMERING
Entraîneur Formateur U18

03 Compétitions

Roland WEBER
Domaine technique et compétitions

04 Participation

05 Promotion

Margot LAPORTE
Chargée de développement et de communication

Christiane LIEFGEN
Secrétariat Événementiel

Fondations

Jean-Sébastien DAUCH
Directeur Général

Jean-Baptiste SOUCHE
Directeur Technique

Lex DAMIT
Directeur Administratif

Andrée SCHENGEN
Secrétariat Administratif

Organisation et Professionalisation de la FLA

Grands défis qui nous attendent

1. *Soutenir le développement et la structuration des clubs*



2. *Élargir la communauté des licenciés*



3. *S'adapter à la réforme des subsides Qualité+ 2.0*



4. *Assurer la transition liée au départ à la retraite des deux secrétaires*



5. *Pérenniser la transformation des jeunes talents en élite*



Organisation et Professionalisation de la FLA

Conclusion

Au cœur de toutes ces évolutions, un principe demeure: notre objectif primaire est d'être un partenaire fiable et engagé pour les clubs.

La fédération se professionnalise, se structure et se modernise avec l'intention :

- d'accompagner les clubs dans leur développement
- de renforcer leurs capacités
- de créer des conditions permettant à chacun — dirigeants, entraîneurs, officiels, athlètes — d'évoluer dans un environnement cohérent, performant et durable.

En avançant ensemble, fédération et clubs, nous pouvons construire un athlétisme luxembourgeois plus fort, plus attractif et tourné vers l'avenir.



Merci de votre attention

FLA

Fédération Luxembourgeoise d'Athlétisme

3, route d'Arlon
L-8009 Strassen

www.fla.lu

fla@fla.lu

+352 48 06 70

LUXEMBOURG
LET'S MAKE IT HAPPEN

LOTERIE NATIONALE

emile weber
all about your journey